

Yvan Veldeman

Chef de projet senior & passionné d'IA

Lede, Belgium

yvan.veldeman@gmail.com

+32 474 71 45 75

linkedin.com/in/yvanveldeman

cv.linkflow.be

PROFIL

Chef de projet senior alliant fortement connaissance métier et compétence technique. Les projets qui marquent sont ceux où le mandat dépassait la gestion de projet pour aller jusqu'au (proxy) product ownership.

Agile et Scrum, gestion des parties prenantes, dynamique d'équipe. Développement logiciel, migrations et mises en œuvre, de la petite start-up jusqu'à IKEA, en Belgique et à l'étranger, en interne, en near-shore et en off-shore. Écrit encore du code : applications web, PWA et, à l'occasion, une application mobile.

En février 2026, j'ai cessé de prendre de nouvelles missions pour me consacrer à temps plein à l'IA — une étude approfondie de ses facettes pratiques, techniques et commerciales : développement logiciel de bout en bout avec l'IA, agents, RAG, MCP, prompting, et travail opérationnel assisté par l'IA.

MISSION RECHERCHÉE

Des projets de développement logiciel ou d'implémentation, en interne ou chez le client. Une mission où le résultat final compte plus que les formalités, et où je peux réfléchir à la solution avec le client plutôt que la recevoir toute faite.

Je préfère une mission où je peux mettre à profit ce que je sais de l'IA, sans que ce soit indispensable. L'analyse, le développement ou les tests en direct entrent tout autant en ligne de compte.

COMPÉTENCES

Delivery & leadership: Agile & Scrum, Leadership d'équipe, Gestion de programme, Gestion de la livraison, Gestion de portefeuille, Gestion de projet, PRINCE2, Kanban, Gestion des risques, Gestion des fournisseurs & du multi-sourcing

Produit & parties prenantes: Gestion des parties prenantes, (Proxy) product ownership, Dynamique d'équipe & coaching

Développement web & applicatif: Expérience des technologies front-end et back-end courantes, des bases de données et de l'hébergement cloud — de quoi en avoir une compréhension conceptuelle solide, et de quoi remettre en question une solution technique plutôt que de la réceptionner.

Systèmes d'entreprise: Expérience des (W)CMS d'entreprise, et des plateformes ERP et CRM — SAP et Salesforce — dans des projets d'implémentation et de migration.

Marketing digital: SEO, Google Ads (search & display), Paid social (LinkedIn, Facebook), Achat programmatique

EXPÉRIENCE IA

Comment j'utilise l'IA comme chef de projet

Dans mon travail de chef de projet, l'IA collecte et consolide ; Claude Desktop est relié aux outils du projet :

Rapports quotidiens et hebdomadaires tirés de Jira, Slack, messagerie, agenda et Excel

Questions ponctuelles posées aux sources plutôt qu'aux collègues

Rapports d'exception planifiés ; risques suivis sur des déclencheurs fixés

Réunions planifiées et budget tenu à jour, avec mon accord avant toute action

Cela me permet de me concentrer sur les tâches de gestion de projet à forte valeur ajoutée, et d'être plus efficient et plus efficace.

Le cycle de développement complet, avec l'IA

J'ai mené le cycle de développement logiciel complet avec l'IA, des exigences à la production, avec les bonnes pratiques professionnelles à chaque étape : analyse, architecture, développement, tests, devops et exploitation. Deux conclusions :

Avec l'IA, le travail va plus vite et la qualité monte — les deux, pas l'un au détriment de l'autre

Le cycle traditionnel va changer, vu la vitesse et l'intelligence qu'apporte l'IA ; toutes les phases, validations et rôles n'y survivront pas tels quels

J'en parle volontiers.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Chef de projet & proxy product owner

BOSA, BE | 01/2023 - 02/2026

Chef de projet et proxy product owner au service public fédéral belge BOSA, sur MyGov.be : une application mobile iOS et Android qui met les documents officiels de l'administration sur le smartphone du citoyen. Sous les exigences de sécurité et de vie privée les plus strictes qui s'appliquent à une application publique.

Technologies: Agile, Proxy product ownership, iOS & Android, Security & privacy by design, Secteur public

Chef de projet & responsable d'équipe

Digitaal Vlaanderen, Flanders, BE | 08/2020 - 08/2022

Responsable de l'équipe du programme qui raccorde les pouvoirs locaux et les entités publiques centrales à Mijn Burgerprofiel — le portail où les citoyens flamands retrouvent leurs données administratives, leurs permis et leurs documents officiels. Également chef de projet sur des chantiers transversaux entre Mijn Burgerprofiel et Webplatform, ainsi que sur la task force Corona.

- Chef de projet de la task force Corona : rendre les certificats Covid et la planification de la vaccination disponibles sur Mijn Burgerprofiel, en priorité absolue. L'urgence rendait le travail ad hoc et de dernière minute par nature ; il a été mené ainsi délibérément, pas par défaut.

Technologies: Agile, Scrum, Gestion des parties prenantes, Intégration du secteur public

Chef de projet & delivery manager

Katoen Natie, BE | 02/2019 - 08/2020

Gestion de projet et de livraison sur dix-huit projets en dix-huit mois — successifs et se chevauchant, pas tous en même temps. Du développement d'outils internes à l'implémentation d'un LMS.

- 18 projets / 18 mois — Piloté dix-huit projets en dix-huit mois, du développement d'outils internes à l'implémentation d'un LMS.

Technologies: Gestion de la livraison, Migration, Implémentation

Chef de projet, Collect&Go

Colruyt Group, BE | 01/2018 - 01/2019

Responsable de bout en bout du nouveau site Collect&Go, construit avec un prestataire externe au Royaume-Uni. Un périmètre d'intégration large, si bien que la gestion des parties prenantes et des risques a porté le projet.

Technologies: Gestion des prestataires, Gestion des risques, Intégration de systèmes

Chef de projet & spécialiste digital

Gates, BE | 04/2017 - 01/2018

Gates fabrique des courroies et des tuyaux dans le monde entier, et cherchait un chef de projet ayant lui-même une expérience digitale plutôt qu'un profil qui la sous-traiterait. J'ai pris en charge le projet Digital Marketing Strategy : d'abord une analyse de l'existant, puis une stratégie digitale dérivée de la stratégie d'entreprise, puis le travail consistant à faire savoir à l'organisation qu'elle existait.

- Opérationnel autant que gestionnaire : SEO, LinkedIn et Facebook, AdWords et achat programmatique — le plus souvent avec des partenaires externes.

Technologies: Stratégie digitale, Kanban, Coaching, SEO, Paid media

Chef de projet, New Web & e-commerce

IKEA, BE | 06/2016 - 04/2017

IKEA Suède avait construit un nouveau site doté d'un e-commerce complet, et la Belgique en était le pilote pour le déploiement mondial : cette implémentation a servi de modèle au déploiement dans les autres pays. Le site global devait s'articuler avec plusieurs solutions locales externes et s'adapter à la législation belge.

Technologies: Gestion des parties prenantes, E-commerce, Kanban, Localisation

Chef de projet & responsable de portefeuille

VMSW, BE | 06/2015 - 06/2016

Chef de projet et responsable de portefeuille à la VMSW, la société flamande du logement social. L'équipe de développement était passée de cinq à dix-sept personnes, et le modèle de gouvernance des programmes et projets devait être reconstruit pour tenir à cette échelle — dans un contexte agile, et non autour de lui.

- Géré l'ensemble du portefeuille de projets et de programmes, coaché les autres chefs de projet et piloté des projets en Scrum : Projectportaal (enregistrement des projets de construction), Prisma (le back-office correspondant) et OP (consultation de données personnelles auprès de la Banque-Carrefour de la sécurité sociale).

Technologies: Agile, Scrum, Gestion de portefeuille, Gouvernance, Coaching

Chef de projet senior

AGIV, Flanders, BE | 11/2011 - 05/2015

Gestion de programme et de projet pour Geopunt à l'AGIV, l'agence d'information géographique du gouvernement flamand — la carte publique de la Flandre, construite de zéro. A également assuré le rôle de proxy product owner.

- 9 projets · 4 chefs de projet — Piloté le programme avec trois autres chefs de projet sur neuf projets, en agile dès le départ plutôt que converti après coup.

Technologies: Agile, Gestion de programme, Gestion des parties prenantes, Multi-sourcing, Proxy product ownership

Chef de projet e-business

SD Worx, BE | 04/2008 - 03/2011

Projets de développement et d'implémentation pour des clients internes — le marketing d'abord, mais aussi l'international, les RH et l'ICT — la plupart menés en Scrum. Un nouveau WCMS et la migration vers celui-ci, des travaux sur les sites B2B et B2C, des plugins e-document réutilisables ensuite déployés dans toute l'Europe, l'évaluation numérique des formations, la candidature en ligne, et l'optimisation des processus back-office.

- 50 - 2 200 jours-homme — Les projets allaient de 50 à 2 200 jours-homme : la même personne dimensionnait donc quinze jours de travail et un programme pluriannuel.

Technologies: Scrum, WCMS & migration, e-business

Développeur, team lead & product owner

Raet, NL | 01/2001 - 03/2008

Arrivé comme développeur web dans une jeune start-up, puis devenu team lead et chef de projet. Le travail portait sur un nouveau système RH et paie ; j'étais product owner de l'un de ses trois composants principaux, l'application web.

Technologies: Développement web, Team lead, Product ownership

Consultant BI & avant-vente

Information Builders, BE | 10/1998 - 12/2000

Consultant senior analysant et construisant des solutions de business intelligence et d'intégration applicative, puis avant-vente centré sur les preuves de concept — où comprendre vite un client constitue l'essentiel du travail. Parmi les clients : HessenNatie, Kinopolis, Audi HQ, Securex, Bank Corluy, et des migrations SAP chez CBR, Roche Vienne et Monsanto Brésil.

- Lauréat de l'Award for Outstanding Achievements in Professional Services de l'entreprise, 2000.

Technologies: Business intelligence, EAI, Avant-vente

Analyste-développeur

KBC, BE | 09/1993 - 09/1998

Débuté par un stage à la Kredietbank et resté comme analyste-développeur pour des divisions internes : RH, logistique, communication, organisation et fiscalité. Ai formé la direction et piloté l'introduction d'un système de gestion documentaire et de Lotus Notes.

Technologies: Analyse, Développement, Gestion documentaire

PROJETS PERSONNELS

Vingt et un services, une seule page

Un tableau de bord maison pour les serveurs privés virtuels (VPS) que je gère.

Tout ce que je construis pour moi tourne sur une seule machine Hetzner : des tableaux de bord de trading, une base de connaissances vidéo avec recherche RAG, des moteurs de paper trading, un scanner de marché et les bases de données derrière. Vingt et un services, répartis entre applications, tâches de fond, infrastructure et bases de données.

La gestion de tous mes services est devenue bien plus simple d'un coup d'œil.

Technologies: TODO

Make AI Work

Un cours Claude pour petites équipes, construit comme une application — trois parcours d'installation, 18 modules, 87 recettes prêtes à l'emploi.

Les petits entrepreneurs entendent sans cesse ce que l'IA peut faire et n'en tirent qu'une fraction. L'écart tient rarement au modèle : il tient à savoir quel workflow lancer, dans les logiciels qu'ils paient déjà.

Technologies: TODO

Un test de préparation au règlement IA

Un instrument d'évaluation pour entreprises moyennes, en trois niveaux de lecture, avec sa propre actualité juridique affichée.

Une entreprise moyenne n'a pas de juriste interne ni le goût du Journal officiel. La presse a dit que l'échéance IA avait bougé, la plupart s'en sont tenus là, et les obligations déjà applicables — celles qui portent les amendes les plus lourdes — n'ont jamais été reportées.

Technologies: TODO

FORMATION

Bachelor Informatique, Na.Ra.FI

CERTIFICATIONS

PRINCE2 Practitioner

PMP (Project Management Institute)

Certified ScrumMaster

FORMATION CONTINUE

Leadership: Formation au leadership (MBTI, leadership situationnel), Master in Results / Matrix van Leiderschap (Carl Van De Velde)

Business: Young Entrepreneurs (Cronos), Growth hacking

Delivery: ITIL, Gestion des risques, Gestion du temps, MS Project

LANGUES

Néerlandais: Langue maternelle

Anglais: Excellent

Allemand: Comprendre Bon, Parler Bon, Lire / écrire Notions

Français: Comprendre Moyen, Parler Moyen, Lire / écrire Notions

Version texte brut pour traitement automatisé. Version mise en page : cv.linkflow.be