

Yvan Veldeman

Senior projectmanager & AI-enthousiast

Lede, Belgium

yvan.veldeman@gmail.com

+32 474 71 45 75

linkedin.com/in/yvanveldeman

cv.linkflow.be

PROFIEL

Senior projectmanager met een sterke combinatie van businesskennis en technische kennis. De projecten die bijblijven, zijn die waar de opdracht verder reikte dan projectmanagement, tot (proxy) product ownership.

Agile en Scrum, stakeholdermanagement, teamdynamiek. Softwareontwikkeling, migraties en implementaties, van kleine start-ups tot IKEA, in België en in het buitenland, in-house, near-shore en off-shore. Schrijft nog altijd code: webapplicaties, PWA's en af en toe een mobiele app.

In februari 2026 nam ik geen opdrachten meer aan om voltijds op AI te werken — een doorgedreven studie van de praktische facetten ervan, technisch én zakelijk: end-to-end softwareontwikkeling met AI, agents, RAG, MCP, prompting, en operationeel werk ondersteund door AI.

GEZOCHTE OPDRACHT

Projecten in softwareontwikkeling of implementatie, in house of bij de klant. Een opdracht waar het eindresultaat belangrijker is dan de formaliteiten, en waar ik met de klant kan meedenken over de oplossing.

Ik heb een voorkeur voor een opdracht waar ik mijn AI-kennis kan gebruiken, maar dat is geen absolute noodzaak. Ook hands-on analyseren, ontwikkelen of testen behoort tot de mogelijkheden.

VAARDIGHEDEN

Delivery & leiderschap: Agile & Scrum, Teamleiderschap, Programmamanagement, Deliverymanagement, Portfoliomanagement, Projectmanagement, PRINCE2, Kanban, Risicomanagement, Leveranciers- & multi-sourcingmanagement

Product & stakeholders: Stakeholdermanagement, (Proxy) product ownership, Teamdynamiek & coaching

Web- & appontwikkeling: Ervaring met de gangbare front-end- en back-endtechnologieën, databanken en cloudhosting — voldoende voor een sterk conceptueel begrip, en voldoende om een technische oplossing in vraag te stellen in plaats van ze aan te nemen.

Enterprisesystemen: Ervaring met enterprise-(W)CMS'en, en met ERP en CRM — SAP en Salesforce — in implementatie- en migratieprojecten.

Digitale marketing: SEO, Google Ads (search & display), Paid social (LinkedIn, Facebook), Programmatic buying

AI-ERVARING

Hoe gebruik ik AI als projectmanager

In mijn eigen werk als projectmanager doet AI het verzamelen en samenbrengen. Claude Desktop is gekoppeld aan de tools waarin een project leeft:

Dag- en weekrapporten uit Jira, Slack, mail, agenda en Excel, elke keer in hetzelfde formaat

Ad-hocvragen aan die bronnen in plaats van aan mensen

Uitzonderingsrapporten op schema; risico's bewaakt op triggers die ik zelf opschreef
Vergaderingen ingepland en het budgetblad bijgehouden, met mijn goedkeuring voor er iets mijn machine verlaat

Zo kan ik me concentreren op de projectmanagementtaken die het meest opleveren, en efficiënter en effectiever werken.

De volledige softwarelevenscyclus, met AI

Ik heb de volledige softwareontwikkelingscyclus met AI doorlopen, van requirements tot productie, met professionele best practices in elke stap: analyse, architectuur, ontwikkeling, testen, devops en beheer. Twee conclusies daaruit:

Met AI gaat het werk sneller én wordt de kwaliteit hoger — allebei, niet het ene ten koste van het andere

De traditionele levenscyclus gaat veranderen, gezien de snelheid en de intelligentie die AI biedt; niet elke fase, gate of rol overleeft in zijn huidige vorm

Ik praat er graag over.

WERKERVARING

Projectmanager & proxy product owner

BOSA, BE | 01/2023 - 02/2026

Projectmanager en proxy product owner bij de federale overheidsdienst BOSA, op MyGov.be: een mobiele app voor iOS en Android die officiële overheidsdocumenten op de eigen smartphone beschikbaar maakt. Onder de strengste veiligheids- en privacyvoorschriften die voor een overheidsapp gelden.

Technologieën: Agile, Proxy product ownership, iOS & Android, Security & privacy by design, Overheid

Projectmanager & teamlead

Digitaal Vlaanderen, Flanders, BE | 08/2020 - 08/2022

Teamlead van het programma dat lokale besturen en centrale overheidsentiteiten aansluit op Mijn Burgerprofiel — het portaal waar elke Vlaming de eigen overheidsgegevens, vergunningen en officiële documenten terugvindt. Daarnaast projectmanager voor overkoepelende trajecten over Mijn Burgerprofiel en Webplatform heen, en voor de coronataskforce.

- Projectmanager voor de coronataskforce: coronacertificaten en vaccinatieplanningen met de hoogste prioriteit beschikbaar maken op Mijn Burgerprofiel. Door de hoogdringendheid was dat traject per definitie ad hoc en last minute — en zo is het ook bewust aangepakt.

Technologieën: Agile, Scrum, Stakeholdermanagement, Overheidsintegratie

Project- & deliverymanager

Katoen Natie, BE | 02/2019 - 08/2020

Project- en deliverymanagement over achttien projecten in anderhalf jaar — na en naast elkaar, niet allemaal tegelijk. Van de ontwikkeling van interne tools tot de implementatie van een LMS.

- 18 projecten / 18 maanden — Achttien projecten in achttien maanden gestuurd, van de ontwikkeling van interne tools tot de implementatie van een LMS.

Technologieën: Deliverymanagement, Migratie, Implementatie

Projectmanager, Collect&Go

Colruyt Group, BE | 01/2018 - 01/2019

Eindverantwoordelijke voor de nieuwe Collect&Go-website, gebouwd met een externe leverancier in het VK. Een breed integratielandschap, waardoor stakeholder- en risicomanagement het project droegen.

Technologieën: Leveranciersmanagement, Risicomanagement, Systeemintegratie

Projectmanager & digital specialist

Gates, BE | 04/2017 - 01/2018

Gates maakt riemen en slangen wereldwijd, en zocht een projectmanager met hands-on digitale ervaring in plaats van iemand die die handen zou inhuren. Ik nam het project Digital Marketing Strategy op: eerst een as-is analyse, dan een digitale strategie afgeleid uit de businessstrategie, en vervolgens het werk om de organisatie ervan te doen weten dat ze bestond.

- Hands-on naast het management: SEO, LinkedIn en Facebook, AdWords en programmatic buying — meestal samen met externe partners.

Technologieën: Digitale strategie, Kanban, Coaching, SEO, Paid media

Projectmanager, New Web & e-commerce

IKEA, BE | 06/2016 - 04/2017

IKEA Zweden had een nieuwe website met volwaardige e-commerce gebouwd, en België was de pilot voor de wereldwijde uitrol: deze implementatie diende als model voor de uitrol in andere landen. De globale site moest samengaan met een aantal lokale, externe oplossingen en worden aangepast aan de Belgische wetgeving.

Technologieën: Stakeholdermanagement, E-commerce, Kanban, Lokalisatie

Project- & portfoliomanager

VMSW, BE | 06/2015 - 06/2016

Project- en portfoliomanager bij de VMSW, de Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen. Het ontwikkelteam was gegroeid van vijf naar zeventien mensen, en het governancemodel voor programma's en projecten moest herbouwd worden om op die schaal stand te houden — in een agile context, niet eromheen.

- Beheerde het volledige project- en programmaportfolio, coachte de andere projectmanagers en stuurde projecten aan met Scrum: Projectportaal (registratie van bouwprojecten), Prisma (de backoffice erachter) en OP (opvragen van persoonsgegevens bij de Kruispuntbank Sociale Zekerheid).

Technologieën: Agile, Scrum, Portfoliomanagement, Governance, Coaching

Senior projectmanager

AGIV, Flanders, BE | 11/2011 - 05/2015

Programma- en projectmanagement voor Geopunt bij AGIV, het agentschap voor geografische informatie van de Vlaamse overheid — de publieke kaart van Vlaanderen, van nul opgebouwd. Nam daarnaast de rol van proxy product owner op.

- 9 projecten · 4 projectmanagers — Stuurde het programma samen met drie andere projectmanagers over negen projecten, van bij de start agile in plaats van er later naartoe omgebouwd.

Technologieën: Agile, Programmamanagement, Stakeholdermanagement, Multi-sourcing, Proxy product ownership

Projectmanager e-business

SD Worx, BE | 04/2008 - 03/2011

Ontwikkel- en implementatieprojecten voor interne klanten — in de eerste plaats marketing, daarnaast ook internationaal, HR en ICT — de meeste met Scrum. Een nieuw WCMS en de migratie ernaartoe, werk aan B2B- en B2C-sites, herbruikbare e-documentplugins die daarna over heel Europa uitgerold werden, digitale cursusevaluatie, digitaal solliciteren, en procesoptimalisatie in de backoffices.

- 50 - 2.200 mandagen — De projecten liepen van 50 tot 2.200 mandagen, waardoor dezelfde persoon zowel veertien dagen werk als een meerjarig programma inschatte.

Technologieën: Scrum, WCMS & migratie, e-business

Ontwikkelaar, teamlead & product owner

Raet, NL | 01/2001 - 03/2008

Begonnen als webontwikkelaar in een nieuwe start-up en doorgegroeid naar teamlead en projectmanager. Het werk was een nieuw HR- en payrollsysteem; ik was product owner voor een van de drie hoofdcomponenten: de webapplicatie.

Technologieën: Webontwikkeling, Teamlead, Product ownership

BI- & pre-salesconsultant

Information Builders, BE | 10/1998 - 12/2000

Senior consultant die business intelligence- en enterprise application integration-oplossingen analyseerde en bouwde, daarna pre-sales met de nadruk op proofs of concept — waar een klant snel begrijpen het grootste deel van het werk is. Klanten waren onder meer HessenNatie, Kinopolis, Audi HQ, Securex, Bank Corluy, en SAP-migraties bij CBR, Roche Wenen en Monsanto Brazilië.

- Ontving de Award for Outstanding Achievements in Professional Services van het bedrijf, 2000.

Technologieën: Business intelligence, EAI, Pre-sales

Analist-ontwikkelaar

KBC, BE | 09/1993 - 09/1998

Begonnen met een stage bij de Kredietbank en er gebleven als analist-ontwikkelaar voor interne afdelingen: HR, logistiek, communicatie, organisatie en fiscaliteit. Gaf opleiding aan het hoger management en trok de invoering van een documentmanagementsysteem en Lotus Notes.

Technologieën: Analyse, Ontwikkeling, Documentbeheer

EIGEN PROJECTEN

Eenentwintig diensten, één pagina

Een zelfgebouwd bedieningspaneel voor de verschillende virtual private servers (VPS) die ik beheer.

Alles wat ik voor mezelf bouw, draait op één Hetzner-machine: tradingdashboards, een videokennisbank met RAG-zoek, paper-tradingmotoren, een marktscanner en de databanken daarachter. Eenentwintig diensten, verdeeld over applicaties, achtergrondprocessen, infrastructuur en databanken.

Beheer van al mijn diensten werd in één oogopslag een pak makkelijker.

Technologieën: TODO

Make AI Work

Een Claude-cursus voor kleine teams, gebouwd als applicatie — drie installatiepaden, 18 modules, 87 kant-en-klare recepten.

Kleine ondernemers horen voortdurend wat AI kan en halen er een fractie uit. Het gat zit zelden in het model, wel in weten welke workflow te draaien, in de software waar ze al voor betalen.

Technologieën: TODO

Een gereedheidstoets voor de AI-verordening

Een beoordelingsinstrument voor middelgrote ondernemingen, in drie leesniveaus, met de eigen juridische actualiteit op de pagina.

Een middelgrote onderneming heeft geen eigen juridische dienst en geen zin in het Publicatieblad. Het nieuws zei dat de AI-deadline verschoven was, de meesten lazen dat en stopten daar, en de verplichtingen die al afdwingbaar waren — net die met de zwaarste boetes — zijn nooit uitgesteld.

Technologieën: TODO

OPLEIDING

Bachelor Informatica, Na.Ra.FI

CERTIFICATEN

PRINCE2 Practitioner

PMP (Project Management Institute)

Certified ScrumMaster

BIJSCHOLING

Leiderschap: Leiderschapstraining (MBTI, situationeel leiderschap), Master in Results / Matrix van Leiderschap (Carl Van De Velde)

Business: Young Entrepreneurs (Cronos), Growth hacking

Delivery: ITIL, Risicomanagement, Timemanagement, MS Project

TALEN

Nederlands: Moedertaal

Engels: Uitstekend

Duits: Begrijpen Goed, Spreken Goed, Lezen / schrijven Basis

Frans: Begrijpen Matig, Spreken Matig, Lezen / schrijven Basis

Platte-tekstversie voor geautomatiseerde verwerking. Vormgegeven versie: cv.linkflow.be